

ACCOUNTANTSRAPPORT

INZAKE

FINANCIËLE

VERSLAGLEGGING

OVER HET JAAR 2025

INHOUDSOPGAVE

bij het accountantsrapport 2025 d.d. .

Pagina

A. ACCOUNTANTSVERSLAG

1 Samenstellingsverklaring	2
2 Resultatenanalyse	3
3 Financiële positie	7

B. JAARREKENING

1 Balans per 31 december 2025	10
2 Staat van baten en lasten 2025	11
3 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	12
4 Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	12
5 Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	12
6 Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	13
7 Toelichting op de balans per 31 december 2025	15
8 Toelichting op de staat van baten en lasten 2025	18

C. OVERIGE TOELICHTINGEN

1 Resultaatverwerking	23
2 Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum	23

D. BIJLAGEN

1 Specificatie materiële vaste activa	25
---------------------------------------	----

A. ACCOUNTANTSVERSLAG

Concept

1 Samenstellingsverklaring

Ingevolge uw opdracht hebben wij de voorlopige financiële stukken over 2025 van Stichting Ledeltheater te Oostburg samengesteld. Deze voorlopige financiële stukken zijn opgesteld op basis van de door u verstrekte gegevens. Het doel van deze voorlopige financiële stukken is het geven van een eerste indruk van de zaken over en ultimo het boekjaar 2025. Deze voorlopige financiële stukken mogen zonder deze opdracht en verantwoording niet aan derden beschikbaar gesteld worden.

Aangezien een aantal uit de samenstellingsopdracht voortvloeiende verificatiewerkzaamheden nog niet is afgerond, kunnen op deze stukken nog wijzigingen worden aangebracht. Aan deze voorlopige financiële stukken mogen dan ook geen definitieve conclusies worden verbonden.

Wij zijn graag bereid u nadere toelichting te verstrekken.
Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Oostburg,

WEA Accountants & Adviseurs

S. Krijnen
Accountant-administratieconsulent

2 Resultatenanalyse**2.1 Algemeen**

	€
Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een resultaat van	37.530-
Het resultaat over 2024 bedroeg	<u>20.991-</u>

De resultaten over afgelopen boekjaren zijn als volgt:

	2025		2024		2023	
	€	%	€	%	€	%
(Bedragen x 1.000)						
Opbrengsten	518	100,0	573	100,0	451	100,0
Kostprijs van de omzet	168-	32,4-	201-	35,1-	143-	31,7-
Brutomarge	350	67,6	372	64,9	308	68,3
Kosten	389-	75,1-	395-	68,9-	352-	78,0-
Netto-omzetresultaat	39-	7,5-	23-	4,0-	44-	9,7-
Financieel resultaat	1	0,2	2	0,3	2	0,4
Resultaat	38-	7,3-	21-	3,7-	42-	9,3-

De opbrengsten over 2025 zijn met € 55.000 gedaald, dit is een daling van 10% ten opzichte van 2024.

De kostprijs van de omzet daalde in 2025 met € 33.000.

De brutomarge nam in 2025 met € 22.000 af, hetgeen een daling van 6% is.

Meerjarenoverzicht

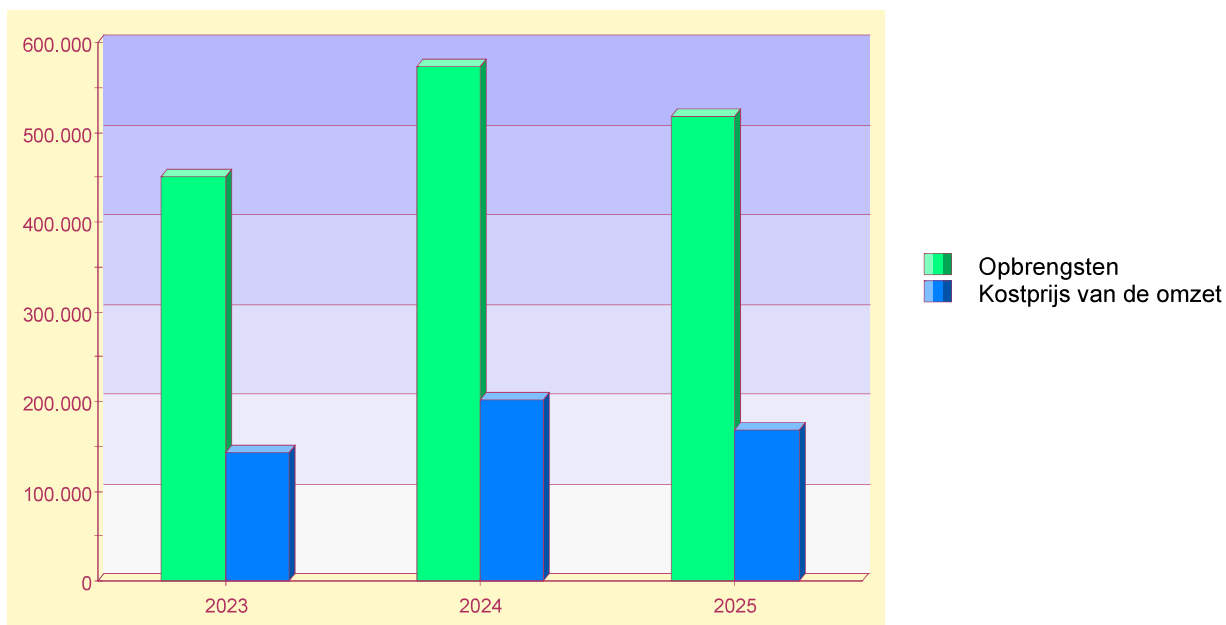
Een overzicht van de netto-omzet, de brutomarge en het resultaat (x € 1.000) over de jaren 2021 t/m 2025:

	2025	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€	€
(Bedragen x 1.000)					
Netto-omzet	518	573	451	407	350
Kostprijs van de omzet	168-	201-	143-	135-	48-
Brutomarge	350	372	308	272	302
Lonen en salarissen	218-	208-	193-	146-	101-
Overige bedrijfskosten	154-	159-	139-	117-	114-
EBITDA*	22-	5	24-	9	87
Afschrijvingen	17-	28-	20-	18-	14-
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0	26	26
EBIT*	39-	23-	44-	17	99
Financieel resultaat	1	2	2	0	1-
Resultaat	38-	21-	42-	17	98
Brutomarge in % van de omzet	68	65	68	67	86

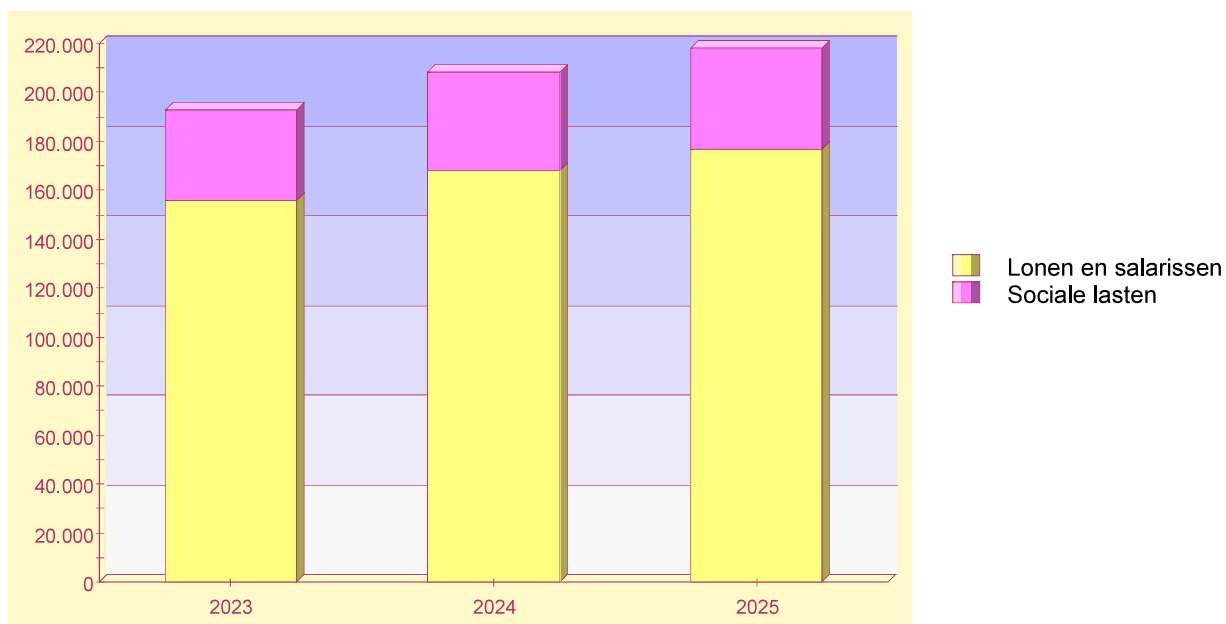
* De Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization.

Ebitda geeft de cashflow aan voor aftrek van de beloning voor vreemdvermogensverschaffers en voor belastingen. Het is een maatstaf voor de gegenereerde middelen, waaruit de aangegane aflossingsverplichtingen, rente en belastingen moeten worden betaald.

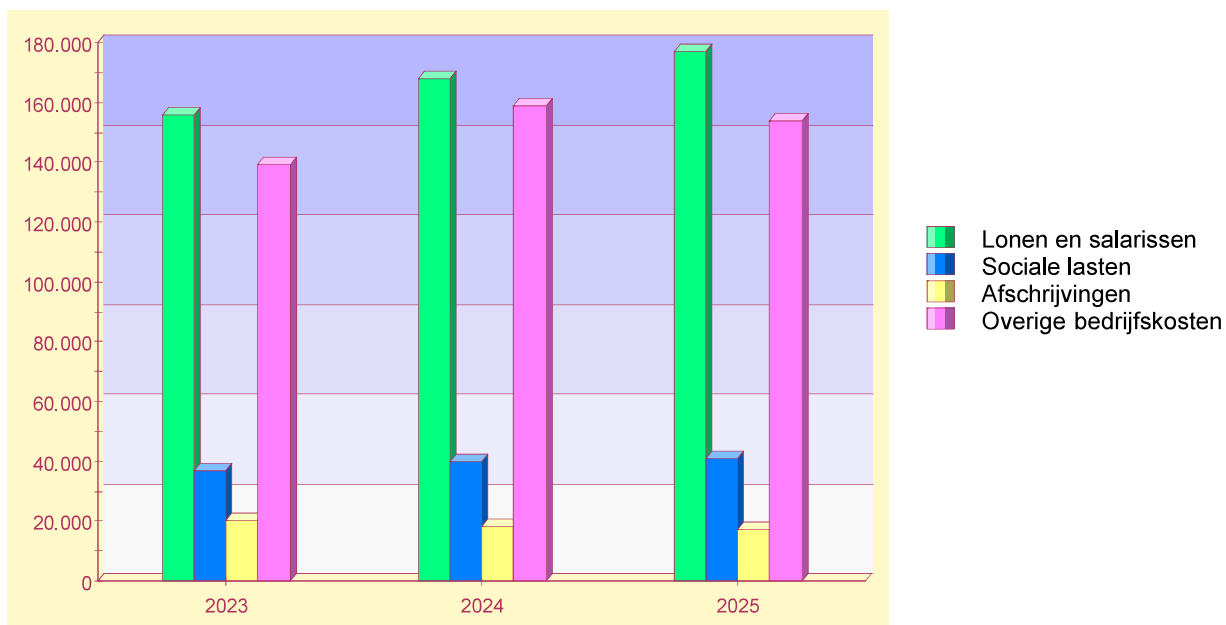
Netto-omzet en kostprijs 2023 - 2025



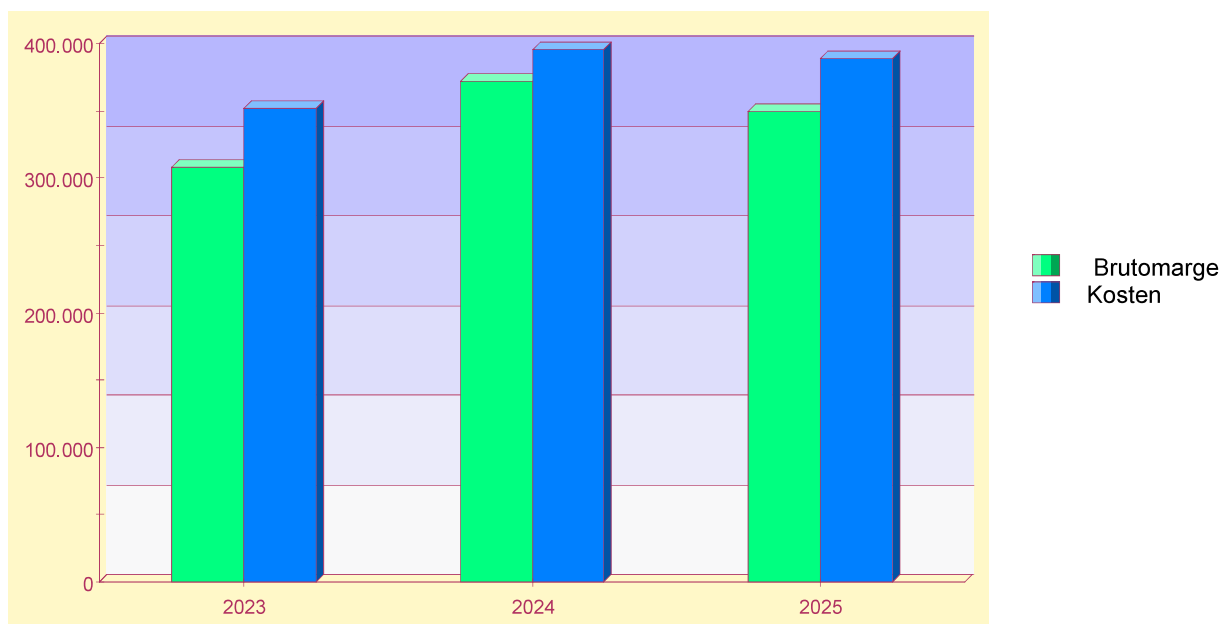
Arbeidskosten 2023 - 2025



Kosten 2023 - 2025



Brutomarge en kosten 2023 - 2025



2.2 Kostenontwikkeling

De kosten zijn in 2025 met € 6.000 gedaald. Het financieel resultaat verslechterde in 2025 met € 1.000. De ontwikkelingen in de kosten kunnen als volgt worden weergegeven:

	€	€
(Bedragen x 1.000)		
Een stijging deed zich voor bij:		
Lonen en salarissen	8	
Sociale lasten	2	
Overige personeelskosten	1	
Kantoorkosten	1	
Kosten vervoer- en transportmiddelen	1	
Algemene kosten	2	
	<hr/>	15
Een daling deed zich voor bij:		
Afschrijvingen	1-	
Overige waardeveranderingen van vaste activa	10-	
Kosten onroerende zaken	4-	
Kosten machines, werktuigen en inventaris	5-	
Verkoopkosten	1-	
	<hr/>	21-
Totaal		<hr/> <hr/> 6-

3 Financiële positie

In dit hoofdstuk wordt de financiële positie van de stichting toegelicht.

3.1 Balansanalyse

In het algemeen geldt dat het voor een gezonde financiering noodzakelijk is, dat vaste activa gefinancierd worden met op lange termijn beschikbaar vermogen, zoals eigen vermogen en langlopende schulden. Voor de financiering van vlottende activa heeft dan slechts van kortlopend vreemd vermogen gebruik te worden gemaakt, voor zover het op lange termijn beschikbare vermogen hierin niet voorziet.

Een verkorte weergave van de financiële structuur van de stichting luidt als volgt:

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
(Bedragen x 1.000)				
Middelen op lange termijn				
Eigen vermogen		78		116
Vastgelegd op lange termijn				
Materiële vaste activa		38		52
Werkkapitaal		40		64
Kortlopende schulden		120		107
		<u>160</u>		<u>171</u>
Aangewend voor				
Voorraden	8		6	
Vorderingen	<u>26</u>		<u>37</u>	
		34		43
Liquide middelen		<u>126</u>		<u>128</u>
Saldo beschikbare middelen		<u>160</u>		<u>171</u>

Uit bovenstaande opstelling blijkt dat het werkkapitaal is afgenomen met € 24.000 van € 64.000 per 31 december 2024 tot € 40.000 per 31 december 2025.

3.2 Liquiditeitspositie

De liquiditeitspositie geeft aan de mate waarin de stichting in staat is om haar kortlopende verplichtingen te voldoen. Om de liquiditeitspositie te berekenen, kan men de kortlopende schulden in mindering brengen op de vlottende activa.

Hierbij krijgen wij het volgende overzicht:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
(Bedragen x 1.000)		
Vlottende activa:		
Vorraden	8	6
Vorderingen	26	37
Liquide middelen	126	128
	<u>160</u>	<u>171</u>
Vlottende passiva:		
Kortlopende schulden	120	107
	<u>40</u>	<u>64</u>
Hieruit resulteert een liquiditeitsafname van		<u>24-</u>

Een nadere analyse van deze mutaties is in het volgende overzicht tot uitdrukking gebracht.

	<u>2025</u>	
	€	€
(Bedragen x 1.000)		
Herkomst van middelen		
Resultaat	38-	
Afschrijvingen	17	
Cashflow		21-
Besteding van middelen		
Investerings Materieële vaste activa		3
Mutatie van het werkkapitaal		<u>24-</u>

Wij zijn graag bereid u nadere toelichting te verstrekken.
Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Oostburg,

WEA Accountants & Adviseurs

S. Krijnen
Accountant-administratieconsulent

B. JAARREKENING

Concept

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	(I)				
Inventaris			37.487		51.855
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden	(II)				
Gereed product en handelsgoederen			7.946		6.007
Vorderingen	(III)				
Handelsdebiteuren		5.450		5.257	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.804		7.453	
Overige vorderingen en overlopende activa		19.416		24.297	
			26.670		37.007
Liquide middelen	(IV)				
Banken			125.820		127.887
TOTAAL			<u>197.923</u>		<u>222.756</u>

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2025

PASSIVA

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN				
Overige reserves		78.403		115.933
KORTLOPENDE SCHULDEN (V)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	16.553		30.375	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.492		5.030	
Overige schulden en overlopende passiva	97.475		71.418	
		119.520		106.823
TOTAAL		<u>197.923</u>		<u>222.756</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Opbrengsten	(VI)				
Netto-omzet			518.893		574.705
Kostprijs van de omzet					
Inkopen			168.026		201.294
Brutomarge			<u>350.867</u>		<u>373.411</u>
Kosten					
Lonen en salarissen	(VII)	176.715		168.433	
Sociale lasten	(VIII)	41.487		39.717	
Afschrijvingen	(IX)	16.998		18.241	
Overige waardeveranderingen van vaste activa	(X)	0		10.355	
Overige bedrijfskosten	(XI)	154.230		159.254	
Som der kosten			<u>389.430</u>		<u>396.000</u>
Netto-omzetresultaat			<u>38.563-</u>		<u>22.589-</u>
Financieel resultaat	(XII)				
Rentebaten		1.033		1.616	
Rentelasten		0		18	
Saldo financieel resultaat			<u>1.033</u>		<u>1.598</u>
Resultaat			<u><u>37.530-</u></u>		<u><u>20.991-</u></u>

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**Algemeen**

De stichting is opgericht 28-12-1989.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Ledeltheater bestaan voornamelijk uit:
- exploitatie van theater annex bioscoop inclusief horecagelegenheid.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Ledeltheater is feitelijk en statutair gevestigd op Ledelplein 17 te Oostburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 21019426.

4 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten.
De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's en zijn afgerond op hele bedragen.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

5 GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Algemeen****Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Afschrijving

Inventaris	20,00 %
------------	---------

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) en gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

6 GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording**Algemeen**

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Brutomarge

De brutomarge bestaat uit het verschil tussen de netto-omzet en de kostprijs van de omzet, alsmede uit de overige bedrijfsopbrengsten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen**Pensioenen**

Stichting Ledeltheater heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Financiële baten en lasten**Rentebaten en rentelasten**

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Concept

7 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

7.1 Vaste activa

Materiële vaste activa (I)

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

A: Bedrijfsgebouwen en -terreinen

B: Inventaris

	A	B	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari:			
Aanschaffingswaarde	2.815	183.814	186.629
Cumulatieve afschrijving	2.815-	131.959-	134.774-
	<u>0</u>	<u>51.855</u>	<u>51.855</u>
Mutaties in de boekwaarde:			
Investeringen	0	2.630	2.630
Afschrijvingen	0	16.998-	16.998-
	<u>0</u>	<u>14.368-</u>	<u>14.368-</u>
Stand per 31 december:			
Aanschaffingswaarde	2.815	186.444	189.259
Cumulatieve afschrijving	2.815-	148.957-	151.772-
	<u>0</u>	<u>37.487</u>	<u>37.487</u>

Voor de materiële vaste activa zijn de volgende afschrijvingspercentages gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen, 20%

Inventaris, 20%

7.2 Vlottende activa

Vorraden (II)

Deze post bestaat uit:

Gereed product en handelsgoederen

Volgens de door u verstrekte gegevens bedroeg de voorraad:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Snoep	412	460
Emballage	2.230	1.953
Voorraad drank e.d.	4.418	3.032
Voorraad overige producten	886	562
	<u>7.946</u>	<u>6.007</u>

B. Jaarrekening

Vorderingen (III)

Deze post bestaat uit:

HandelsdebiteurenDe debiteuren hebben geheel betrekking op afnemers van goederen en verrichte diensten.
Het saldo bedraagt derhalve:

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Debiteuren	5.450	5.257
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Deze post bestaat uit:		
Omzetbelasting	2.076	5.781
Pensioenen	272-	1.672
	<u>1.804</u>	<u>7.453</u>
Overige vorderingen en overlopende activa		
Deze post bestaat uit:		
Rentebaten	1.033	1.616
Vooruitbetaalde kosten	17.133	8.246
Vooruitbetaalde leasekosten	1.250	2.250
NOW 6 (8e periode)	0	1.025
Verzekering vooruitbetaald	0	5.342
Energiekosten teveel betaald	0	5.818
	<u>19.416</u>	<u>24.297</u>
Totaal Vorderingen	<u>26.670</u>	<u>37.007</u>

Liquide middelen (IV)**Banken**

Deze post bestaat uit:

Rabobank NL02.RABO.0369.5681.76	25.662	11.798
Rabobank Bedrijfspaarrekening NL11.RABO.3695.1447.26	90.000	105.172
Rabobank Artotheek NL77.RABO.0147.8079.48	8.561	8.512
Kruisposten	106	490
Kas	1.491	1.915
	<u>125.820</u>	<u>127.887</u>

Overige reserves

De overige reserves hebben betrekking op de ingehouden winsten.

In het verslagjaar zijn de volgende mutaties opgetreden:

	2025	2024
	€	€
Stand per 1 januari	115.933	136.924
Bij: uit resultaatbestemming	37.530-	20.991-
Stand per 31 december	<u>78.403</u>	<u>115.933</u>

Voor een nadere toelichting op de winstverdeling verwijzen wij u naar de overige gegevens.

7.3 Kortlopende schulden (V)**Schulden aan leveranciers en handelskredieten**

Deze post bestaat uit:

Crediteuren	<u>16.553</u>	<u>30.375</u>
-------------	---------------	---------------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Deze post bestaat uit:

Loonheffing	<u>5.492</u>	<u>5.030</u>
-------------	--------------	--------------

Overige schulden en overlopende passiva

Deze post bestaat uit:

Inkopen	0	1.931
Kosten onroerende zaken	0	374
Vooruitontvangen omzet	73.978	41.977
Reservering vakantiegeld	6.242	6.483
Kruisposten Podiumkaarten/Nat. bioscoopbon	2.264	2.339
Kruisposten Ledel-/bioscoopbon	7.815	7.113
Kosten reserveringssysteem	0	1.588
Accountantskosten	5.000	5.000
Paras Concepts	0	2.475
Overige overlopende kosten	2.176	2.138
	<u>97.475</u>	<u>71.418</u>

7.4 Niet uit de balans blijvende verplichtingen**Huurovereenkomst**

Inzake een huurovereenkomst, waarbij het theater wordt gehuurd, zijn langlopende financiële verplichtingen aangegaan tot een jaarbedrag van € 1.907.

8 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

8.1 Algemeen

Netto-omzet (VI)

	2025	2024
	€	€
Omzet horeca laag	46.679	53.113
Omzet horeca hoog	20.349	23.465
Omzet films	68.664	44.873
Omzet producties/voorstellingen	109.513	151.731
Omzet artotheek	0	188
Omzet toilet gebruik/ openbaar toilet	377	845
Omzet verhuur	30.985	41.434
Ontvangen sponsoring	0	2.500
Omzet overige verkopen	1.321	1.550
Omzet vrienden van het Ledeltheater	13.035	12.230
Ontvangen subsidies	214.264	225.939
Europa Cinemas	5.168	4.135
Diverse opbrengsten	8.354	12.202
Donaties	184	500
	<u>518.893</u>	<u>574.705</u>

Kostprijs van de omzet

Inkopen horeca laag	10.763	13.929
Inkopen horeca hoog	7.358	11.691
Inkopen films	29.436	31.667
Inkopen producties/voorstellingen	117.435	139.303
Inkoop doorberekende kosten	3.034	4.704
	<u>168.026</u>	<u>201.294</u>

Brutomarge

Netto-omzet	<u>350.867</u>	<u>373.411</u>
-------------	----------------	----------------

	2025	2024
	€	€

Brutomarge in % van de omzet

Omzet horeca laag	77	74
Omzet horeca hoog	64	50
Omzet films	57	29
Omzet producties/voorstellingen	7-	8

B. Jaarrekening

8.2 Lonen en salarissen (VII)

	2025	2024
	€	€
Brutolonen	147.001	136.367
Mutatie vakantiegeldverplichting	11.736	10.887
Vrijwilligersvergoedingen	17.978	21.179
	<u>176.715</u>	<u>168.433</u>

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2025 waren 4,24 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2024: 3,00).

8.3 Sociale lasten (VIII)

Sociale lasten

Sociale lasten	<u>26.547</u>	<u>24.858</u>
----------------	---------------	---------------

Pensioenlasten

Pensioenlasten	<u>14.940</u>	<u>14.859</u>
----------------	---------------	---------------

Totaal Sociale lasten	<u>41.487</u>	<u>39.717</u>
-----------------------	---------------	---------------

8.4 Afschrijvingen (IX)

Materiële vaste activa

Inventaris	<u>16.998</u>	<u>18.241</u>
------------	---------------	---------------

8.5 Overige waardeveranderingen van vaste activa (X)

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	<u>0</u>	<u>10.355</u>
--------------------------------	----------	---------------

8.6 Overige bedrijfskosten (XI)

Overige personeelskosten

Uitzendkrachten	654	620
Reiskostenvergoedingen	1.362	1.384
Studie- en opleidingskosten	0	2.288
Werkkleding	40	737
Kantinekosten	2.155	958
Ziekengeldverzekering	7.916	6.461
Overige personeelskosten	2.658	1.434
	<u>14.785</u>	<u>13.882</u>

B. Jaarrekening

Kosten onroerende zaken

	2025	2024
	€	€
Huur	1.907	1.907
Gas, water en elektra	39.253	39.279
Onderhoud gebouwen	0	2.865
Belastingen en zakelijke lasten	3.388	3.262
Schoonmaakkosten	1.068	946
Overige huisvestingskosten	222	1.202
	<u>45.838</u>	<u>49.461</u>

Kosten machines, werktuigen en inventaris

Reparatie en onderhoud	5.549	4.648
Huur en aanschaf inventaris	19.076	24.809
	<u>24.625</u>	<u>29.457</u>

Kantoorkosten

Kantoorbehoeften	758	698
Drukwerk	9.233	7.383
Automatiseringskosten	1.331	1.232
Telefoon	671	711
Porti	138	107
Contributies en abonnementen	6.632	8.033
Leestafel	572	534
	<u>19.335</u>	<u>18.698</u>

Verkoopkosten

Reclame en advertenties	7.489	6.687
Representatiekosten	3.832	3.059
Reis- en verblijfkosten	934	2.571
Winkel-, verpakings- en etalagekosten	919	0
Kosten reserveringssysteem	6.119	7.731
Muziekkosten	435	426
	<u>19.728</u>	<u>20.474</u>

Kosten vervoer- en transportmiddelen

Brandstof personenauto's	1.964	1.443
Leasekosten/huur personenauto's	9.084	8.533
Overige autokosten	5	11
	<u>11.053</u>	<u>9.987</u>

Algemene kosten

Verzekeringen	7.559	4.966
Bankkosten	3.540	3.166
Bedrijfsbenodigdheden	1.278	3.057
Accountantskosten	5.785	4.115
Algemene kosten/ bedrijfskosten	0	75
Overige algemene kosten	704	1.916
	<u>18.866</u>	<u>17.295</u>

8.7 Financieel resultaat (XII)

Rentebaten

	2025	2024
	€	€
Rente spaarrekening	<u>1.033</u>	<u>1.616</u>

Rentelasten

Rente en kosten	<u>0</u>	<u>18</u>
Totaal Financieel resultaat	<u>1.033</u>	<u>1.598</u>

Concept

Concept

C. OVERIGE TOELICHTINGEN

C. Overige toelichtingen

1 Resultaatverwerking

Het bestuur stelt aan de algemene ledenvergadering voor om het resultaat over 2025 als volgt te bestemmen:

	€
Afname van de overige reserves	<u>37.530-</u>

2 Belangrijke gebeurtenissen na de balansdatum

Geen.

Concept